

Jahresbericht 2025

Verein Kinderkrippe Auzelg



Inhalt

1. Vorwort des Präsidenten	2
2. Protokoll der Generalversammlung 2025.....	4
3. Revisionsbericht.....	7
4. Finanzbericht.....	8
5. Finanzieller Ausblick, Budget 2026	9
6. Lehrabschlüsse 2025.....	11
7. Kontakt zu Vorstand und Geschäftsstelle.....	12



1. Vorwort des Präsidenten

Liebe Mitglieder des VKKA

Im Jahresbericht 2024 hatten wir schon angekündigt, dass 2025 ein „Jahr des Wandels“ in unserem Verein wird. So kam es dann auch tatsächlich: Das Jahr war geprägt von vielen Veränderungen, die zum Teil echte Meilensteine in der Vereinsgeschichte sein werden.

Da wäre natürlich zum ersten der Abschied unserer langjährigen und geschätzten Geschäftsführerin und Co-Präsidentin Regula Gmür, die nach mehr als 20 Jahren in der Leitung des Vereins im September 2025 in den wohlverdienten Ruhestand gegangen ist. An der Generalversammlung traten neben ihr auch Daniela Keller, Franziska Mickan und Evelyn Schmid aus dem Vorstand zurück. Damit wurde das Präsidium des VKKA vakant, und ich selbst wurde an der GV zum neuen Präsidenten eines nun deutlich verkleinerten Vorstandes gewählt. Näheres dazu findet sich im Protokoll der Generalversammlung. An dieser Stelle danke ich Regula im Namen des gesamten Vorstandes nochmals sehr herzlich für ihr Engagement über all die Jahre und wünsche ihr, dass sie Ihre Pensionszeit geniessen kann und eine neue Aufgabe findet, der sie sich mit der gleichen Hingabe widmen kann wie bisher der Führung des VKKA.

Die Geschäftsführung des Vereins wurde per 1.9.2026 von Anne-Carine Kellenberger und Franziska Mickan in Co-Leitung übernommen. Zusammen mit Bahar Keser verantworten sie seitdem das Tagesgeschäft des VKKA und werden zusammen mit dem Vorstand ihr Bestes geben, den Verein durch die derzeitige schwierige finanzielle Lage zu steuern und in Zukunft wieder in ruhigeres Fahrwasser zu bringen. Der VKKA hat 2025 leider einen deutlichen Verlust geschrieben und plant auch 2026 mit roten Zahlen – siehe Finanzbericht und Budget. Unser Ziel ist es, durch gezielte Massnahmen in den nächsten Jahren diese Verluste deutlich zu reduzieren und mittelfristig auch wieder Gewinn zu schreiben, um den Fortbestand des Vereins und seiner Kitas zu sichern. Dies braucht Anstrengungen von allen Seiten.

So haben wir bspw. 2025 versucht, Ausgaben möglichst zu reduzieren, indem das alte Büro der Geschäftsstelle in der Luegislandstrasse gekündigt wurde, ebenso wie nicht benötigte Parkplätze. Auch die Räume der Gruppe Fidibus in der Zauberburg, die im August 2025 wegen zu tiefer Auslastung geschlossen wurde, haben wir an die Genossenschaft Baufreunde zurückgegeben, dies allerdings erst im 2026. Im Sommer 2025 wurde zudem die Kita Schatzinsel temporär geschlossen und alle Kinder wechselten in die Zauberburg. Da diese wiederum 2028 einem Neubau weichen muss, werden alle Kinder im August 2026 in die Schatzinsel zurück zügeln. Diese Kita wird vorher gründlich renoviert, da nach über 20 Jahren Betrieb doch einige Arbeiten notwendig geworden sind.

2025 haben wir uns auch von der defizitären Kita Purzelhuus in Opfikon-Glattbrugg getrennt. Diese konnten wir an einen anderen Träger verkaufen und damit noch einen kleinen ausserordentlichen Gewinn erzielen. In der Kita Zwergenschiff wurde ebenso wie in der Zauberburg eine Gruppe geschlossen, da nicht mehr genügend Kinder die Kita besuchen. Diese Gruppenschliessungen helfen uns zwar, weil sie die Personalkosten senken, die Miete für die Räume müssen wir jedoch weiterhin zahlen. Dies ist mit ein Grund für die Verluste im 2025 und Budget 2026.

Falls Sie nun den Überblick verloren haben: der VKKA betreibt seit Herbst 2025 noch vier Kitas:

- Sunnige Hof, Zauberburg und Zwergenschiff in Zürich
- Kita Greifensee in Greifensee
- Die Zauberburg wird im August 2026 von der Schatzinsel abgelöst

Wir blicken nun also nach vorn, und werden die begonnenen Massnahmen fortsetzen. Um mehr Familien auf uns aufmerksam zu machen, haben wir mit Aktivitäten auf Instagram (*) begonnen. Das mag ein bisschen spät erscheinen, aber wie heisst es so schön: besser spät als nie. Seit einigen Monaten hat jede Kita einen eigenen Instagram-Auftritt, der von einer Mitarbeitenden in jeder Kita eigenverantwortlich betreut wird. Dort finden sich Impressionen aus dem Kitaalltag genauso wie von Ausflügen oder auch mal eine Bastelanleitung. Folgen Sie uns, liken Sie die Beiträge und teilen Sie sie, damit möglichst viele Familien in unserer Umgebung von uns erfahren! Mund-zu-Mund-Propaganda ist für uns immer noch die beste Werbung und funktioniert erstaunlich gut.

Für 2026 planen wir weitere Massnahmen, um die Attraktivität unserer Kitas zu steigern. Neben den schon erwähnten Renovationen wird die Kita Greifensee im Sommer eine Hortgruppe für Kindergartenkinder eröffnen. Der Bedarf in der Gemeinde ist vorhanden, und wir können uns mit einer durchgehenden Öffnung auch während der Schulferien positiv von anderen Hortangeboten abheben. Wir drücken die Daumen, dass dieses Projekt ein Erfolg wird! Wenn alles so läuft wie geplant, kommen dadurch auch wieder neue Kinder in die Kita, deren Eltern uns bisher noch nicht kennen. Auch hier gilt wieder: Weitersagen ausdrücklich erwünscht!

Nicht zuletzt hoffen wir natürlich darauf, dass die zahlreichen Neubauprojekte in Zürich-Schwamendingen uns neue Kinder bringen, wenn Familien dort einziehen. Uns ist bewusst, dass dies ein zweischneidiges Schwert ist, da für die Neubauten vorher günstige Wohnungen abgerissen wurden, in denen oft Familien mit mehreren Kindern lebten, die sich die neuen Wohnungen nun nicht mehr leisten können – auch dies ist ein Grund für unsere derzeit tiefe Auslastung.

Wenn Sie nun diesen Jahresbericht weiterlesen, wird Ihnen auffallen, dass wir uns – auch dies eine Neuerung – grösstenteils auf den „formalen“ Teil beschränken und diesmal keine Beiträge aus den Kitas veröffentlichen. Wie oben schon erwähnt, finden Sie aktuelle Impressionen aus den Kitas neu auf Instagram und auch auf unserer Website, daher verzichten wir auf diese Texte im Jahresbericht. Auch eine gedruckte Version des Berichts wird es nicht mehr geben, wir werden ihn ausschliesslich auf unserer Website veröffentlichen.

Ich wünsche dem Verein Kinderkrippe Auzelg und uns allen einen langen Atem, um mit den genannten Massnahmen die momentane Durststrecke zu überbrücken. Wir blicken trotz allem optimistisch nach vorn!

In diesem Sinne herzliche Grüsse

Für den Vorstand des VKKA



Dominic Ruckstuhl

Präsident

(*) Sie finden uns auf Instagram unter:

@kitagreifensee

@kitaschatzinselzh

@kitasunnigehofzh

@kitazwergenschiffzh

@kitazauberburgzh

2. Protokoll der Generalversammlung 2025

24. Generalversammlung des Vereins Kinderkrippe Auzelg

11. September 2025, 18:30 Uhr

Gasthof Hirschen, Winterthurerstr. 519, 8051 Zürich

Teilnehmer/innen:

Vorstand: Regula Gmür, Daniela Keller, Franziska Mickan, Dominic Ruckstuhl, Evelyn Schmid, Ernest Tilman, Mariano Turi, Konstanze Weltersbach

Mitglieder: Geraldine Cunningham, Anne-Carine Kellenberger, Johannes Pokrzywa (vertreten per Vollmacht durch Daniela Keller), Markus Schärer, Alexander Wötzel (vertreten per Vollmacht durch Franziska Mickan),

Gast: Sofia Ruckstuhl

Entschuldigt: Peter Schmid

Vorsitz: Franziska Mickan (FM)

Protokoll: Konstanze Weltersbach (KW)

1. Begrüssung

Franziska Mickan begrüsst die Runde und eröffnet die Generalversammlung. Einladung und Jahresbericht wurden rechtzeitig verschickt (Jahresbericht 7.7.2025, Einladung 12.8.2025). Es wurden 2 Anträge zuhanden der GV eingereicht, in den Traktanden mit 11a und 11b aufgeführt.

Im Anschluss an die Versammlung sind alle Anwesenden herzlich zum gemeinsamen Nachtessen eingeladen.

2. Wahl der Stimmenzähler

Einstimmig gewählt: Markus Schärer

3. Abnahme der Traktanden

Ernest Tilman zieht seinen Antrag (Traktandum 11b) zurück.

Die restlichen Traktanden sind ohne Ergänzungen angenommen.

4. Protokoll der 23. ordentlichen GV 2024

Das Protokoll im Jahresbericht ist dankend einstimmig angenommen.

5. Jahresbericht 2024

Der Jahresbericht 2024 ist dankend einstimmig angenommen.

6. Finanz- und Revisionsbericht

Der Finanz- und Revisionsbericht 2024 ist dankend einstimmig angenommen.

Die Déchargeerteilung an den Vorstand erfolgt einstimmig.

7. Festsetzen der Mitgliederbeiträge 2026

Der VKKA hat aktuell 50 Mitglieder.

Franziska Mickan schlägt vor, den Mitgliederbeitrag 2026 unverändert bei 30 CHF zu belassen. Der Vorschlag wird einstimmig angenommen.

8. Budget 2025

Das Budget ist im Jahresbericht 2024 zu finden. Einzelne Posten sind aufgrund der fortgeschrittenen Zeit im Jahr nicht mehr aktuell, insbes. wurde die Kita Purzelhuus per 31.8.2025 verkauft.

Mit dieser zum Zeitpunkt der Erstellung des Budgets noch nicht vorhersehbaren Änderung wurde das Budget angenommen

9. Verabschiedung der austretenden Vorstände

Folgende Vorstandsmitglieder treten aus dem Vorstand aus:

- Regula Gmür (Rücktritt erfolgte bereits per 31.8.2025)
- Daniela Keller (Rücktritt per 11.9.2025)
- Franziska Mickan (Rücktritt per 11.9.2025)
- Evelyn Schmid (Rücktritt per 11.9.2025)

Mariano Turi verabschiedet die vier austretenden Vorstandsmitglieder. Regula, Daniela und Evelyn verlassen nach mehr als 25 Jahren als drei Gründungsmitglieder der ersten Stunde den Vorstand. Alle drei bleiben dem Verein als Mitglieder erhalten.

- An Regula Gmür den grössten Dank im Namen aller Eltern und Kinder und natürlich den verbleibenden Vorstandsmitgliedern. Danke für all die Jahre intensive Arbeit, den Einsatz und die stetige Weiterentwicklung des Vereins. Jetzt sind grosse Fusstapfen zu füllen.
- Evelyn Schmid war in all den Jahren immer eine tatkräftige Unterstützung von Regula. Nicht zuletzt war ihr jahrelanges Basteln und Schreiben der Geburtstagskärtli ein sichtbarer Beitrag zur Wertschätzung für die Mitarbeitenden.
- Daniela Keller war nach einer Pause vor drei Jahren wieder in den Vorstand. Nicht zu vergessen ist, dass sie in der Vergangenheit ein Jahr Präsidentin gewesen ist.
- Franziska Mickan verlässt den Vorstand aufgrund ihres Rollenwechsels im Verein. Wir freuen uns auf die künftige Zusammenarbeit mit ihr in der Geschäftsführung zusammen mit Anne-Carine Kellenberger.

Der verbleibende Vorstand bedankt sich vielmals für die lange und intensive Arbeit und das Engagement. Als Dank erhalten alle vier Damen einen Blumenstrauss und ein Geschenk als Ausdruck der Wertschätzung.

10. Wahlen

Zur Wiederwahl in den Vorstand stellen sich Dominic Ruckstuhl, Ernest Tilman, Mariano Turi und Konstanze Weltersbach.

Franziska Mickan schlägt vor, den Vorstand wie immer in globo zu wählen. Dieser Vorschlag wird einstimmig angenommen. Der neue/alte Vorstand wird daraufhin einstimmig wiedergewählt. Dominic Ruckstuhl wird einstimmig zum neuen Vereinspräsidenten gewählt.

Der Vorstand besteht somit neu aus:

Dominic Ruckstuhl (Präsident)

Ernest Tilman

Mariano Turi

Konstanze Weltersbach

Die konstituierende Sitzung wird am 25.9.2025 stattfinden.

11. Anträge

a. Antrag von Anne-Carine Kellenberger zur Verleihung der Ehrenmitgliedschaft im VKKA an Regula Gmür

Anne-Carine Kellenberger erläutert ihren Antrag und ihre Beweggründe. Erläuterung aufgrund einer Nachfrage aus dem Plenum: Ehrenmitglieder zahlen keinen Vereinsbeitrag, sie haben trotzdem volles Stimmrecht. Die Ehrenmitgliedschaft besteht auf Lebenszeit.

Der Antrag wird einstimmig angenommen. Herzlichen Glückwunsch an Regula Gmür, die damit nach ihrer Mutter Ursula Gmür das zweite Ehrenmitglied in der Geschichte des VKKA ist.

b. Antrag von Ernest Tilman zur Unterschriftenregelung

Ernest Tilman hat seinen Antrag zu Beginn der Sitzung zurückgezogen. Der Antrag steht daher nicht zur Diskussion und Abstimmung.

12. Varia

Wortmeldung Geraldine Cunningham: Ehrung von Regula und Würdigung ihres grossen Einsatzes für den Verein über so viele Jahre. Die Runde schwelgt in Erinnerungen an die letzten 25 Jahre.

Die Generalversammlung endet um 19:35 Uhr.

Im Anschluss an den offiziellen Teil der GV sind alle Teilnehmenden herzlichen zum gemeinsamen Nachtessen im Restaurant Hirschen eingeladen!

3. Revisionsbericht



Bericht des Wirtschaftsprüfers an die Mitgliederversammlung des

Verein Kinderkrippe Auzelg, Zürich

Auftragsgemäss haben wir eine Review der Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des Verein Kinderkrippe Auzelg für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr vorgenommen.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910 «Review (prüferische Durchsicht) von Abschlüssen» (neu: ISRE-CH 2400). Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Jahresrechnung zugrunde liegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Schaffhausen, 03. Juli 2026

Park Consulting AG


Patrik Salm
Zugelassener Revisionsexperte


Katrin Grünig
Zugelassene Revisionsexpertin

Beilage:

- Jahresrechnung 2025 (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

4. Finanzbericht

Der VKKA befand sich 2025 in einer finanziell schwierigen Lage. Hauptgrund dafür ist die nach wie vor zu tiefe Auslastung der Kitas. Diese resultiert aus sinkenden Geburtenzahlen, einem Überangebot an Kitaplätzen in der Stadt Zürich und dem Abriss günstiger Familienwohnungen in Schamendingen und wird uns auch die nächsten Jahre weiterhin beschäftigen. Aus dem Geschäftsjahr 2025 resultiert ein Verlust von CHF 291'969.38. Dieser Verlust ist allerdings – zum Glück – deutlich tiefer als der budgetierte Verlust von CHF 478'180, der an der letztjährigen Generalversammlung abgesegnet wurde.

Die Erträge sind um 17.7% gegenüber dem Vorjahr gesunken, wobei zu beachten ist, dass im Verlauf des Jahres 2025 zwei weitere Kitas geschlossen bzw. verkauft wurden (siehe Vorwort des Präsidenten). Gleichzeitig konnten die Personalkosten nicht im gleichen Umfang gesenkt werden, sie gingen nur um 13.8% zurück. Dies liegt vor allem daran, dass der Wechsel in der Geschäftsführung die Personalkosten zusätzlich belastete. Die Fixkosten konnten leicht gesenkt werden und betragen CHF 780'281, sie übersteigen aber den Bruttogewinn deutlich. Daher ergibt sich ein Betriebsverlust von CHF 351'455. Aus Verkäufen des Anlagevermögens (Kita Purzelhuus) und durch die Auflösung der Abgrenzung Kurzarbeitsentschädigung resultiert ein ausserordentlicher Ertrag von CHF 62'879. Dieser reduziert den Verlust auf CHF 291'696.38 nach Steuern.

Der Grossteil des Verlustes stammt wie auch schon in den Vorjahren aus der Kita Sunnige Hof. Der Umsatzrückgang durch tiefe Auslastung in Kombination mit der hohen Miete führen zu einem Verlust von CHF 232'134. Auch die Schatzinsel hat mit einem Minus von CHF 96'366 abgeschlossen. Diese Kita wurde per Ende August 2025 temporär geschlossen, der Mietvertrag lief allerdings weiter, da wir die Räume nicht aufgeben wollen. Auch das Zwergenschiff hat mit einem Verlust von CHF 48'519 abgeschlossen. Das Purzelhuus schloss dank des Verkaufs an einen neuen Träger mit einem kleinen Gewinn. Zauberburg und Greifensee konnten dank ihrer guten Auslastung zusammen einen Gewinn von knapp CHF 35'000.00 erzielen. Greifensee ist die einzige Kita, welche den Umsatz sogar steigern konnte. Der Umsatz der Zauberburg ging stark zurück, dank tiefer Fixkosten resultierte trotzdem ein kleiner Gewinn von CHF 11'739. Dieser reicht allerdings im Gegensatz zu den Vorjahren nicht mehr aus, um die Verluste der anderen Kitas auszugleichen.

Den Gesamtverlust reduziert das Eigenkapital des Vereins auf ca. CHF 1'900'000. Damit steht der VKKA zwar auch weiterhin sehr solide da, und hat dank dieser Mittel den nötigen Spielraum, um den Betrieb in den nächsten Jahren so umzustrukturieren und aufzustellen, dass längerfristig wieder ein Gewinn erzielt werden kann. Gleichzeitig ist aber auch klar, dass die Verluste auf Dauer nicht tragbar sind und die Massnahmen innert nützlicher Frist auch tatsächlich zu einer Verbesserung des Jahresergebnisses führen müssen.

5. Finanzieller Ausblick, Budget 2026

Wie schon im Finanzbericht erwähnt, wird der VKKA mit verschiedenen Massnahmen versuchen, seine Einnahmen zu erhöhen und gleichzeitig die Kosten zu begrenzen, um so längerfristig wieder in die Gewinnzone zu kommen, oder zumindest die Verluste zu minimieren.

So wird ab Mitte August 2026 die Kita Schatzinsel wieder eröffnen und erfreulicherweise zum Start fast voll belegt sein. Gleichzeitig geben wir die Räumlichkeiten der Zauberburg per Ende September 2026 an die Genossenschaft Baufreunde zurück, damit fällt ein grosser Fixkostenblock weg. Bevor die Schatzinsel allerdings wieder mit Leben gefüllt werden kann, müssen die Räume nach mehr als 20 Jahren gründlich renoviert werden. Für die verschiedenen notwendigen Arbeiten innen und aussen, z.B. Malerarbeiten, Gartenarbeiten, Ersatz der defekten Klimaanlage u.ä. fallen Investitionskosten von ca. CHF 70'000 an. Auch die Kita Zwergenschiff wird mit einem neuen Sonnensegel im Garten gestalterisch aufgewertet und so attraktiver gemacht. Die Kita Sunnige Hof wurde Ende 2025 nach 9 Jahren Betrieb innen komplett gemalert, im Garten werden Spielgeräte ersetzt. Auch in Greifensee werden Renovations- und Malerarbeiten durchgeführt. Zusammen mit der ebenfalls notwendigen Modernisierung der IT-Systeme rechnen wir für 2026 mit ausserordentlichen Investitionskosten von ca. CHF 100'000, die nicht aus dem laufenden Betrieb gedeckt werden können, sondern wiederum das Eigenkapital belasten werden. Vorstand und Geschäftsführung halten die Investitionen aber für zwingend notwendig, um unsere Kitas weiterhin attraktiv zu gestalten und ihren Wert zu erhalten.

Der Schlüssel zu höheren Einnahmen ist ganz klar eine Steigerung der Auslastung der Kitas. Um mehr Familien anzusprechen, setzen wir ab 2026 verstärkt auf Social Media, v.a. auf Instagram. Jede Kita hat dort ihren eigenen Kanal, der regelmässig mit ansprechenden Inhalten bespielt wird. Wir arbeiten ebenfalls am Erscheinungsbild der Kitas nach aussen, z.B. mit dem Bemalen der Fenster, soweit dies vor Ort möglich ist. In der Kita Greifensee wird neu eine Hortgruppe für Kindergartenkinder eröffnet, von der wir hoffen, dass dadurch auch weitere Familien unser Kita-Angebot nutzen. Nicht zuletzt erwarten wir eine wieder steigende Auslastung nach der Fertigstellung diverser Neubauprojekte in Schamendingen, die für 2026 und die Folgejahre geplant sind.

Ergänzend dazu werden ab August 2026 die Betreuungstarife moderat erhöht um CHF 5 pro Kind und Tag. Damit nähern sich unsere Tarife dem Stadtzürcher Durchschnitt an, liegen aber immer noch darunter. Diese Massnahme betrifft alle Familien ohne Subventionsanspruch in den Stadtzürcher Kitas, sowie alle Familien in Greifensee. Wir rechnen dadurch ab August 2026 mit Mehreinnahmen von ca. CHF 50'000.

Dennoch planen wir für 2026 mit einem Verlust von ca. CHF 370'000 aus dem laufenden Betrieb und zusätzlich den schon erwähnten Investitionskosten. Insgesamt muss der VKKA damit 2026 einen Jahresverlust von ca. CHF 468'000 verkraften.

Budget 2026

	Greifensee Kita + Hort	Schatzinsel ab 1.9.2026	Sunnige Hof	Zauberburg bis 31.8.2026	Zwergenschiff	Total
EINNAHMEN						
Elternbeiträge + Subventionen	793'500	218'160	1'094'921	619'029	557'519	3'283'130
Kostgeld Personal	26'136	5'616	31'536	20'016	18'768	102'072
Förderung HF-Studium			7'350			7'350
Total Einnahmen	819'636	223'776	1'133'807	639'045	576'287	3'392'552
AUSGABEN						
Löhne Kita	519'319	173'886	721'094	424'068	358'831	2'197'197
Sozialleistungen	63'507	20'015	84'243	46'932	38'934	253'631
Total Personalkosten	582'826	193'900	805'336	471'000	397'765	2'450'828
Miete	49'650	51'508	251'700	70'617	102'084	525'559
MietNK	4'200	3'000	8'400	3'360	13'200	32'160
Miete Keller, Parkplatz		1'020		6'990		
Strom	3'200	3'060	5'500	3'250	1'800	16'810
Internet & Telefon	1'020	900	1'020	900	1'020	4'860
Lebensmittel, Haushalt	21'000	5'667	20'000	17'333	7'000	71'000
Spielsachen etc.	1'500	333	500	667	600	3'600
Ausflüge, Gruppengeld	1'500	333	500	1'000	500	3'833
Kinderanlässe	1'000	167	1'500	667	1'000	4'333
Personalanlässe, Geschenke	3'661	997	4'466	2'511	2'262	13'896
Reparaturen	2'000	333	3'000	1'333	2'000	8'667
ÜK Lernende	6'008	1'080	4'995	3'510	2'430	18'023
Total Sachausgaben	94'738	68'398	301'581	112'138	133'896	710'751
Umlage Administration, Küche	81'088	47'204	238'878	83'115	151'596	601'881
Total Ausgaben	758'653	309'503	1'345'795	666'253	683'256	3'763'460
Ergebnis aus laufendem Betrieb	60'983	-85'727	-211'988	-27'208	-106'969	-370'908
Investitionen, Renovationen	2'000	70'000	5'000		11'000	88'000
Modernisierung IT						10'000
Gesamtergebnis						-468'908

6. Lehrabschlüsse 2025

Wir gratulieren allen Lernenden, die im Sommer 2025 die Ausbildung zur Fachfrau/ zum Fachmann Betreuung, Fachrichtung Kind in unseren Kitas abgeschlossen haben! Herzlichen Glückwunsch zum erfolgreichen Lehrabschluss, und alles Gute für eure berufliche Zukunft!

- ❖ Finn Blaser, Kita Sunnige Hof
- ❖ Claudia Caballero, Kita Sunnige Hof
- ❖ Hasret Erkilic, Kita Sunnige Hof
- ❖ Eda Kuscul, Kita Sunnige Hof
- ❖ Marlene Löweneck, Kita Zauberburg
- ❖ Ciwan Özdemir, Kita Schatzinsel
- ❖ Elmedine Redzepi, Kita Zwergenschiff
- ❖ Soraya Rexhepi, Kita Purzelhuus
- ❖ Marina da Silva, Kita Greifensee
- ❖ Viviana Veloudios, Kita Purzelhuus
- ❖ Lea Wiesli, Kita Zwergenschiff
- ❖ Roleda Zenderlioglu, Kita Zauberburg

7. Kontakt zu Vorstand und Geschäftsstelle

Vorstand:

Dominic Ruckstuhl, 8051 Zürich, Präsident	dominic.ruckstuhl(at)gmail.com
Ernest Tilman, 8600 Dübendorf	ernest.tilman(at)icloud.com
Mariano Turi, 8046 Zürich	m.turi(at)hispeed.ch
Konstanze Weltersbach, 8051 Zürich	konstanze.weltersbach(at)gmail.com

Geschäftsstelle:

Bahar Keser, Leiterin Administration
Anne-Carine Kellenberger, Co-Geschäftsführerin
Franziska Mickan, Co-Geschäftsführerin

Mattenhof 1
8051 Zürich
Tel. 043 321 64 26
info@vkka.ch
www.vkka.ch

